

Cannes, le 30 OCTOBRE 1963

aux membres du C.A. de la C.E.L. (Certaines informations contenues dans la présente circulaire demandent qu'elle soit tenue confidentielle : elle est adressée aux seuls membres titulaires et suppléants dont nous publions la liste en fin de circulaire).

Chers camarades,

Voici bientôt Toussaint et c'est comme une première étape dans la nouvelle année scolaire commencée depuis 3 mois à la C.E.L.

- Le C.A. de la CEL s'est régulièrement réuni à l'occasion des journées de Vence. C.A. élargi aux camarades du C.A. de l'ICEM puisque aucune des décisions à prendre n'exigeait des débats spécifiquement réservés au C.A. de la CEL.

Nous avons examiné la situation technique (personnel- salaires) commerciale (propagande B.T. - publicité - organisation) et financière (achat d'un terrain en particulier)

- Au lendemain même de ces réunions commençait une importante série de stages dont l'incidence commerciale est importante. La CHRONIQUE DE L'ICEM en a donné un long compte rendu pédagogique.

- Je suis vite rentré à Cannes à la fin des stages. C'était le plein boum à la CEL. Voici donc quelques nouvelles de cette rentrée:

LA RENTREE C.E.L. (septembre-octobre 1963) Elle est marquée par une importante réorganisation du personnel. Nous avons à ce jour 43 employés. Ce sont surtout les responsables qui se retrouvent plus nombreux. J'avais déjà évoqué au C.A. de Pâques 1963 la précarité et les dangers d'une situation qui me voyait seul en face d'une croissance rapide du travail et d'une évolution qui exigeait de nouvelles formules d'organisation. C'est une bonne équipe qui est maintenant en place et qui se rôde pour atteindre à l'homogénéité nécessaire pour un rendement maximum. Les bienfaits de ce partage des responsabilités ne seront pas tous marqués dans l'immédiat, mais nous sommes certains de garantir le proche avenir en offrant à la CEL les cadres indispensables.

- FREINET continue sa présence des mardi matin, jeudi matin et samedi matin à Cannes, pour tout le courrier pédagogique et le contrôle du fonctionnement de la Société Anonyme.

- PONS garde la responsabilité générale de gestion, d'organisation, du personnel et des finances. Il espère pouvoir se libérer plus souvent cette année, quand la rentrée sera finie et le travail bien réparti, pour reprendre quelques indispensables tournées.

- BERTRAND est responsable des éditions et du tirage des revues :
EDUCATEUR 1 et 2 - Dossiers suppléments à l'Educateur
TECHNIQUES DE VIE
Suppléments B.T.
B.E.M. - B.T. SONORE
Cahiers de calcul et bandes enseignantes - laboratoire -
rééditions des B.T.

Il prépare la copie, corrige, met en pages, surveille et organise l'arrivée et le départ du papier, le planning général

des machines. (éditions et rééditions).

- POITRENAUD est actuellement mobilisé par la réorganisation importante de notre service d'abonnements qui a tenu comme par miracle avec un personnel insuffisant et incompétent et sans responsable à présence permanente. Il prépare en outre l'EDUCATEUR SECOND DEGRE et centralise toute la correspondance et les liaisons pour les C.E.G. qui prennent maintenant une ampleur nouvelle. Il est aidé aux abonnements par Claude RAUSCHER en qui nous avons trouvé un organisateur rigoureux et compétent. L'afflux des abonnements en ce début d'année (avec en plus de l'an passé : LA NOUVELLE GERBE - l'EDUCATEUR SECOND DEGRE) nous vaut une situation très délicate. Sans cette nouvelle organisation, nous n'aurions pas pu y faire face. Madame POITRENAUD est employée aussi à ce service.

- Jacques BENS et Baloulette sont revenus parmi nous. Ils s'occupent de la B.T. - LA NOUVELLE GERBE et l'ART ENFANTIN. En outre, Jacques secondera FREINET pour l'organisation des cours par correspondance.

- Pour la régularisation indispensable de la situation des camarades responsables à Cannes, le C.A. de septembre a décidé que le salaire de ces camarades serait celui de l'instituteur échelle 2, 11ème échelon. C'est ainsi que FREINET - PONS - POITRENAUD - BERTRAND - Jacques BENS ont mensuellement environ 135.000 a.f. net. PONS et BERTRAND sont logés. POITRENAUD et Jacques sont indemnisés.

- Enfin, pour compléter l'équipe, Pierrot RAUSCHER vient de quitter le travesti militaire et sera parmi nous à compter du 2 novembre. Il connaît bien la CEL pour y avoir travaillé 3 années, à tous les postes. Il a étudié spécialement l'organisation du Travail et veut en faire son métier. Il nous sera très précieux, car il sera celui qui ausculte le déroulement du travail pour mieux intervenir, améliorer les chaînes de fabrication, les répartitions des machines et des locaux, les systèmes les plus rapides et les mieux adaptés en comptabilité, facturation, conditionnement. Et il assurera l'indispensable liaison avec la Société Anonyme Techniques Freinet dont il règlera aussi l'organisation générale.

- "Plus on est, et plus il est difficile de conduire la barque" ! Cela est vrai. Et pour éviter les dispersions et les initiatives parallèles (qui deviendront de moins en moins possibles, lorsque chaque responsable aura son secteur en mains), nous tenons à Vence, chaque Lundi après-midi, une réunion de travail où nous examinons tout à la fois le plan de travail immédiat et les problèmes en cours, où nous faisons aussi les projets pour les mois et les années à venir.

=====

TROIS MOIS APRES. Voici bientôt 3 mois (depuis le 5 août) que la CEL est rentrée. Où en sommes-nous ?

- La progression des ventes semble tenir le rythme d'accélération de l'an passé (+ de 30%). Mais il n'est pas possible encore de rassembler tous les chiffres. Il semble pourtant que couleurs CEL (un peu) - B.T. au n° (environ 50% en plus) et devis d'imprimerie (très grosse demande) soient demandés en plus grandes quantités. Nous n'avons pas le temps de nous arrêter pour des statistiques.

- C'est le service d'expédition qui est le point crucial. Dans l'état actuel des locaux, il nous est ^{impossible} ~~indispensable~~ de faire plus vite. Nous rattrapons peu à peu le retard de septembre - début octobre qui est allé jusqu'à un mois. Nous préparons déjà le projet de réaménagement des magasins pour pouvoir assurer normalement la rentrée 1964.

- Le conditionnement des couleurs en poudre est responsable pour une grande part de ce retard. Nous pensons soumettre au C.A. les projets que nous étudions actuellement avec la PEBEO pour une fusion des deux marques sur une marque commune : Ecole Moderne Freinet. Nous aurions d'une part des couleurs en pâte dans des tubes équivalant aux pots de 500g environ, et d'autre part des sachets de 100g pour ceux qui utilisent les petites quantités.

- Les bandes enseignantes nous ont obligés à la mise en place d'un atelier de conditionnement avec une colleuse et une bobineuse conçues par Freinet et les techniciens de la Société Anonyme.

- Le tonnage de papier a presque doublé en 2 ans : nous avons dû changer le vieux massicot à carton, pour un massicot automatique de bonne occasion (1 million).

- Pour lancer "LA NOUVELLE GERBE" nous avons fait 2 tirages supplémentaires :

- * pour les abonnés à l'EDUCATEUR qui ne le sont pas à LA GERBE
- * pour les abonnés B.T. qui ne le sont pas à LA GERBE (et n'ont pas reçu l'exemplaire envoyé aux abonnés à l'EDUCATEUR).

- Ce petit tour de force réalisé à notre machine à sélection par Claude RAUSCHER nous a obligé à un tirage de près de 20.000 "NOUVELLE GERBE" supplémentaires. Et nous pensons ainsi voir affluer quelques abonnements pour que la NOUVELLE GERBE revive sans trop de déficit. Après 2 numéros de tâtonnement, elle va trouver sa formule. Apportez vos suggestions et votre collaboration.

- Les rééditions des B.T. vont bon train grâce à l'équipement perfectionné du laboratoire où nous attendons un nouveau spécialiste venant de TOURS.

- LES ABONNEMENTS. Il n'est pas possible encore d'avoir des chiffres sûrs. C'est évidemment la B.T. qui retient notre attention et que nous allons essayer de diffuser. La dernière annonce ECOLE LIBERATRICE a été intéressante pour l'Enfant Artiste mais décevante pour les B.T. Nous étudions un plan de diffusion qui, avec la collaboration des Groupes Départementaux et des abonnés, devrait nous faire gagner 5000 abonnés nouveaux et faire rentrer plus de 15 millions.

- SANS CETTE INDISPENSABLE RENTREE DE FONDS nous allons connaître dès mars 64 une situation financière critique. Nous devrions alors faire appel pour l'augmentation du fonds d'action et l'intensification des versements Crédateurs Associés. L'augmentation très substantielle de tous les salaires de la maison au 1er octobre, la commande pour 9 millions d'anciens francs de l'Enfant Artiste, pour près de 2 millions de "Naissance d'une pédagogie Populaire", 4 millions pour le terrain à Vence, le commencement de la construction d'un premier hangar à Vence, l'achat d'une nouvelle vari-typer (près de 2 millions), la réédition intensifiée des B.T. (1), l'addition va peser lourd, à laquelle vont commencer à s'ajouter en mars 64 les mensualités du remboursement de 6 millions d'emprunt pour les 2 machines acquises l'an passé. Mais la note est à l'optimisme puisque de nombreux nouveaux viennent à nous - qu'il faudra mobiliser -, et

que les ventes augmentent sérieusement :

- de mars à septembre 1962 - vente de B.T. : 5.720.000 A.F.
- de mars à septembre 1963 - vente de B.T. : 9.640.000 A.F.
(à noter que la vente pour 2 millions de B.T. "Coop".
en 1963, fausse partiellement la différence)
- depuis le 1er juillet 63 : 2200 "Enfant Artiste" vendus, ce qui
paye presque la moitié de l'édition (7000 exemplaires)

- Mais la seule voie de salut reste toujours la B.T. Dans l'état actuel du nombre d'abonnés, de notre organisation, du tirage chez MERLE à Grasse, et jusqu'à 20.000 abonnés (nous sommes à 13.000 environ), chaque abonné nous apporterait net : 10F environ. Et c'est là un capital qui se renouvelle chaque année. 5000 abonnés = 5 millions. C'est l'équation de base de la nouvelle campagne B.T. que nous préparons.

- En plus, il faut développer la vente au numéro, par coffrets et par collections. Nous allons nous y employer aussi en intervenant auprès de chaque abonné B.T. Une collection complète vaut actuellement 55.000 A.F. Il faut vendre 100 collections B.T. dans les semaines à venir. C'est facile si nous y mettons les pouces.

- Tous ces calculs, ces préparations, exigent une disponibilité que nous ne connaissions pas jusqu'ici. J'espère que je pourrai m'y employer maintenant. Et cela sera largement rentable. Il ne s'agit pas de gagner de l'argent, mais de survivre. La CEL se trouve devant un moment que je considère grave : ou bien elle est à même, techniquement, c'est-à-dire commercialement et financièrement, de faire face à une situation nouvelle : augmentation des commandes due au développement et à la réussite de certaines idées de Freinet. Ou bien elle sera submergée par ces besoins et ce sont d'autres maisons qui prendront le relais. Nous sommes peut-être à ce moment où certains guettent le succès de certaines formules pédagogiques qui commanderait le succès de certaines formules commerciales. A nous d'assumer simultanément avec vigilance et compétence cette extension qui peut être très rapide et donc dangereuse. Le cours par correspondance peut jouer un rôle décisif dans le maintien de l'Esprit Ecole Moderne. Parallèlement, la CEL se doit, sous risque de disparaître, d'offrir un service technique impeccable pour garder le privilège d'être le fournisseur de l'Ecole Moderne.

Le double devoir

- de garantir la pérennité de l'esprit Ecole Moderne auprès des nombreux collègues qui viennent à nous, de l'Administration qui accapare et diffuse certaines de nos idées. Le Cours par Correspondance peut jouer un rôle décisif pour le maintien de cette cohésion et l'intégration des nouveaux venus.

- de conserver le contrôle sur la fabrication du matériel. Pour cela la CEL doit offrir un service technique impeccable, défendre le label Ecole Moderne Techniques Freinet, et prévenir ainsi le plus possible les tentatives graves de concurrence.

Le courrier de ces temps derniers nous laisse augurer que quelque chose change très vite. On nous écrit de divers horizons ; les I.P. ont réagi nombreux, favorablement, aux Conférences Pédagogiques - les classes de transi-

tion, le Second Degré viennent peu à peu à nous. Les maisons d'éditions s'agitent. L'enseignement programmé secoue les rédactions.

Il nous faut tenir toujours la tête du peloton.

Nous nous y emploierons ^{tous} de notre mieux à Cannes et nous savons pouvoir compter sur le dévouement et l'aide de tous ; sur vos conseils qui nous seront plus précieux que jamais.

Bien cordialement à tous.

C. PONS.

(1) Il ne reste plus actuellement que 26 B.T. à rééditer. En 20 mois nous avons réédité 85 S.B.T. et près de 120 B.T.

Liste des membres du C.A. de la C.E.L. destinataires de la présente :

TITULAIRES

FREINET
PONS
BERTRAND
COSTA
FEVRIER
GOUZIL
HOURTIC
LEBRETON
REUGE (Président)
PELLISSIER
Madeleine PORQUET
DUFOR

SUPPLEANTS

BEAUGRAND
BERNARDIN
BERUTI
DELBASTY
FALIGAND
GUERIN
NADEAU
Hortense
THOMAS E.

ANCIENS

Elise FREINET
ALZIARY
FAURE
S. DAVIAULT
M. BOUSCARUT
LALLEMAND
DANIEL

à Paris Rejointe du 19-11-63 (1)

Partage des responsabilités ; organisation des cadres

Mais tu as pris la C.E.I. en main, j'ai éprouvé un grand soulagement à l'égard de Fresnel. Je sentais d'abord que tu travaillais avec lui et Elise - et j'ai compris que tu étais de famille à tu tuer et affaiblir face à ce compte en continue évolution qu'est notre entreprise.

Et maintenant que vous avez rassemblé des cadres valables, vous avez assuré l'œuvre contre les vicissitudes ^{et d'avenir} probables et les départs inéluctables - L'armature ^{indéfectible} pour s'en être garante de l'avenir.

Tu as bien fait de préciser les tâches de chacun des membres de l'équipe, de narrer par le détail le rythme et la formule de leur collaboration et enfin de chiffrer les engagements de chacun d'entre vous - ce sont là des éléments qui nous servent à nous, prière taillée consciencieuse, pour vous défendre,

2

pour bien mettre en place vos charges et ce que
d'aucuns taxent ^{comme} à avantages de votre situa-

tion.

Le point de vue est à considérer de-
vant ^{l'afflux} ~~la situation~~ et la diversité de nos res-
surtissants -

Il y aurait peut-être intérêt à
organiser ~~réseaux~~ dans le détail
le service de Vigilance (V) - pour éviter d'être
de bordé, ou de porté...

"La Nouvelle Gerbe" présente offre une
grande amélioration de présentation, de
distribution - je regrette de ne plus avoir de
classe pour la soumettre à l'épreuve des élè-
ves, mais il me semble qu'il n'y a pas as-
sez d'action - Il faudrait trouver en majeure
partie des "histoires" comme celle de "Jean-
Marie Pen-Coat"; le genre didactique entraîne
me et intéresse le lecteur dans la mesure où
ça reste vivant : exemple "La Spéologie" -
Essayer aussi de découvrir des recits à
"épisodes" ... la Gerbe doit ^{paraître} ~~être~~ selon son

3

l'about d'origine, rappelle par Fresinet au N^o 1 -
c'est le lien de la route des ciliens et du mar-
tir Ecole Moderne.

Tu as finis heureusement et partementement
la ligne financière de notre entreprise par une
seule phrase: " Il ne s'agit pas de gagner de
l'argent, mais de survenir " et j'ajouterais
" pour avancer, pour s'adapter sans cesse "

ce fut, c'est et ce sera toujours notre
joie d'achoppement; mais les ^{dans} ~~constats~~
~~gens~~ de précarité sont moins rigoureux
que dans la longue période d'établissement,
car Fresinet a fait alors seul la décision, à
organiser, alors que maintenant vous êtes
une équipe qui présente de sûrs garan-
ties de cohésion et d'efficacité.

Le problème financier se pose ainsi: nous
détenons une certaine notoriété, une certaine
autorité qui nous confère du crédit - indis-
pensable pour toute entreprise ~~financière~~ ac-
tuelle - ; d'autre part, notre marche en
avant, si facile pour notre œuvre, nous en-

4

traîne vers des risques. Une gestion éclairée maintient l'équilibre entre le crédit et les risques. Tout un programme, une organisation, une aptitude.

~~Il est incontestablement, par conséquent, l'acte de qui engendré~~

La double préoccupation de sauvegarde est aussi très clairement exprimée :

- garantir l'esprit ;
- organiser le milieu (milieu technique, commercial, financier) pour qu'il se développe et se diversifie.

Pour ce qui est de l'esprit, deux choses essentielles : ^{établir} se garder d'une scolastique "École Moderne" ; ~~et~~ demeurer laïque.

Quant aux moyens pragmatiques, on se réfère depuis bien longtemps.

Incontestablement, nous sommes en flèche et la période est cruciale.

Il serait bon, après des circulaires de fond comme celle-ci, qu'on puisse se réunir en un cercle restreint - 10 au plus - de ouvriers de toutes épreuves de l'œuvre même.